



Vastgesteld in de
Algemene Ledenvergadering
van 24 juni 2008

INLEIDING

S.v. Die Haghe neemt ondanks een aantal kleine en grote inzinkingen al tientallen jaren een toonaangevende plek in het Haagse Amateurvoetbal in. Op dit moment, eind seizoen 2007-2008, is het ledental gestaag groeiend en komen we in de buurt van de grenzen van wat de vereniging aankan. De financiën van de vereniging zijn gezond. Daarnaast is de accommodatie op orde gebracht en ontwikkelen met name de jeugd- en de damesafdeling zich snel. Er is dus alle reden om de huidige situatie met enige tevredenheid te bezien, immers al deze zaken zijn tot stand gebracht op de wijze waarom s.v. Die Haghe bekend staat in de voetbalwereld: zonder individuele betalingen aan voetballers, met inachtneming van fatsoenlijke omgangsvormen en met een sterk ontwikkeld gevoel voor fair play, zowel buiten als binnen het veld, zoals dat door onze achterban wordt gewenst en beleefd.

Waarom dit beleidsplan?

De vereniging weet hoe broos het evenwicht kan zijn. Er moet zeer alert worden gereageerd op de uitdagingen van de toekomst! Er zijn diverse knelpunten die aandacht behoeven:

1. Het kader aan vrijwilligers, met name het aantal barmedewerkers, is te mager. Ook waar wel voldoende vrijwilligers zijn, wordt niet altijd voldoende effectief gewerkt.
2. de vereniging heeft vanouds relatief weinig financiële middelen uit sponsoring en reclame.
3. Het aantal velden en kleedkamers is op dit moment zo beperkt dat de grens van de groei bereikt is. Dit betekent tevens dat de instroom van goede voetballers tot staan dreigt te worden gebracht.
4. Er worden geen spelers van buiten 'gehaald' met financiële vergoedingen. Dit betekent dus dat de vereniging op andere wijze aantrekkelijk moet blijven voor voetballers. Het niveau waarop en de voorwaarden waaronder de selectie speelt, zijn daarom buitengewoon belangrijk.

Het bestuur heeft afgezien van een omvangrijke beschrijving van alle facetten van het verenigingsleven met het oog op een bepaald aantal jaren (bijv. 2008-2012). In zulke beleidsstukken gaat doorgaans veel energie zitten, terwijl het praktisch nut ervan zeer beperkt is.

In dit stuk willen we slechts enkele grote lijnen trekken naar de (nabije) toekomst. Dat wil zeggen dat het bestuur in dit plan op hoofdpunten puntsgewijs aangeeft hoe het de komende jaren invulling wil geven aan de uitdagingen en doelen waarvoor het zich geplaatst ziet, om te beginnen in het komende seizoen 2008-2009. Het voornemen is om jaarlijks in het voorjaar een aangepaste of nieuwe versie van dit plan aan de leden voor te leggen.

Doel: de huidige positie van Die Haghe in het Haags Amateurvoetbal niet alleen behouden maar verder versterken, binnen de kaders zoals die hierboven zijn omschreven en zoals die breed door de leden van de vereniging worden gedragen.

Dit beleidsplan bestaat uit de volgende paragrafen:

	pag.
Inleiding	2
1. Seniorenvoetbal heren	3
2. Damesvoetbal	3
3. Jeugdvoetbal	4
4. Accommodatie en organisatie	5
5. Financiën, sponsoring pr- en reclamezaken	5

1. SENIORENOETBAL HEREN

Senioren worden onderscheiden in:

1. prestatief gericht voetbal van de standaard hoofdklasse t/m reserve 3^e klasse. (A-categorie)
2. recreatief gericht voetbal vanaf de reserve 4^e klasse t/m de reserve 8^e klasse, inclusief de veteranenklassen (B-categorie).

Prestatief gericht voetbal

Gezien het ontbreken van individuele vergoedingen, zal de selectie aantrekkelijk moeten blijven voor voetballers die op dat niveau willen en kunnen spelen. Het is dus belangrijk dat de eerste drie elftallen op een hoog niveau spelen. Die Haghe is er van overtuigd dat een goed beleid met inachtneming van de geschetste beperkingen, het spelen voor Die Haghe aantrekkelijk maakt, waardoor een stabiele positie bereikt kan worden. Daartoe zijn er al een aantal faciliteiten, zoals een professionele staf, die evenals een groot aantal andere voorzieningen rechtstreeks of indirect uit de verenigingsmiddelen worden betaald.

Voor de toekomst is het essentieel dat voortdurende aansluiting plaatsvindt tussen uit de jeugd doorstromende spelers en de selectie. Daartoe zal een grote inspanning in de jeugdafdeling worden gepleegd (zie aldaar). Voor de selectie dient een technisch coördinator aanwezig te zijn die voortdurend aanspreekpunt is. Voor een goede aansluiting tussen jeugd- en selectievoetbal valt voor de nabije toekomst te denken aan een technisch coördinator voor de gehele vereniging.

Ook in het takenpakket van de hoofdtrainer zal in de nabije toekomst intensieve samenwerking met de jeugdafdeling als een belangrijk aandachtspunt worden opgenomen.

De organisatie rondom de selectie, in de vorm van begeleiding en verzorging, is een permanent aandachtspunt. Zo nodig wordt het budget hiervoor verhoogd. In een door bestuur en technische staf vastgesteld plan wordt het aantal door de vereniging te leveren faciliteiten in het komende jaar al verbeterd.

Ter financiering hiervan wordt getracht een groeiend bedrag aan inkomsten te genereren (zie financieel beleid), gekoppeld aan direct voor de selectie aan te wenden fondsen uit sponsoring.

Recreatief gericht voetbal.

Vanaf het 4^e elftal spelen de senioren recreatief gericht voetbal. De vereniging wil aan deze tak volop ruimte geven aangezien deze elftallen een zeer belangrijk deel van onze club vormen. Stabilisatie en zo mogelijk uitbreiding van het aantal elftallen dat speelt op het recreatief niveau is daarom van essentieel belang voor onze vereniging. Met de benodigde financiële middelen wordt in de begroting rekening gehouden.

G-voetbal

Gedurende vele jaren heeft s.v. Die Haghe een elftal gehad met voetballers met een geestelijke of lichamelijke beperking. Daartoe is kader en financiële middelen beschikbaar gesteld. Momenteel lijkt het erop dat er te weinig belangstelling is om dit elftal in stand te houden. Maar de vereniging zal zo mogelijk gaarne (opnieuw) ruimte geven aan deze tak van sport, indien de behoefte daartoe blijkt.

2. DAMESVOETBAL

Die Haghe heeft ruim tien jaar geleden als een van de eerste verenigingen in de regio gezien dat het damesvoetbal een belangrijke impuls aan het verenigingsleven kan geven en dat deze tak van sport sterke groeimogelijkheden biedt. Daarom is deze afdeling indertijd opgezet en oorspronkelijk onder de jeugdafdeling geplaatst. Door het aantrekken van een hoofdcoach enige seizoenen geleden is de afdeling niet alleen kwantitatief gegroeid maar ook kwalitatief. In het seizoen 2006-2007 is het eerste dameselftal kampioen geworden en gepromoveerd naar de 3^e klasse. In het seizoen 2007-2008 werd het team weer kampioen en promoveert het naar de 2e klasse. Daarmee is de doelstelling voor de korte termijn reeds binnen twee jaar gehaald.

Voor de nabije toekomst wil s.v. Die Haghe de faciliteiten voor het eerste damesteam handhaven en zo nodig uitbreiden en daarnaast wil zij het tweede elftal zoveel mogelijk aansluiting geven bij het eerste team, onder meer door ook voor dit team een professionele trainer aan te stellen. Naast middelen voor de professionele technische staf, wordt er budget gecreëerd voor het houden van verenigingsactiviteiten voor/door de damesafdeling. Het derde damesteam en/of meisjesteam zal vooral op recreatief niveau spelen, onder dezelfde voorwaarden als de desbetreffende herenteams.

3. JEUGDVOETBAL

Aangezien er binnen de vereniging geen draagvlak is voor het 'halen' van selectiespelers van buiten de vereniging vormt de jeugdopleiding de levensader van de vereniging. Daarom is verdere professionalisering onontbeerlijk.

Ten eerste wil Die Haghe een klimaat creëren waarin de selectie-elftallen (de eerste teams per leeftijdsgroep) op een zo hoog mogelijk niveau opereren. Daarnaast wil Die Haghe een vereniging zijn waar naast prestatiegericht voetbal ook kan worden gevoetbald door leden die met minder voetbaltalent begiftigd zijn. Zij zijn beiden even belangrijk voor de vereniging.

Voor de jongste pupillen dient daarbij de nadruk te liggen op het beleven van plezier aan het voetbalspel en dient niet primair de prestatie voorop te staan. Hoewel ook in de jongste leeftijdscategorieën (F en E) al wel geselecteerd wordt, is het op een plezierige manier kennismaken met alle facetten van het voetbalspel het leidende principe. Vanaf de D-junioren is het streven om op een zo hoog mogelijk niveau te voetballen en zal dus een verschuiving naar prestatievoetbal plaatsvinden.

Aan het eind van het seizoen 2007-2008 is een 'quick scan' gemaakt van het technische reilen en zeilen van de jeugdafdeling. Mede op grond hiervan worden de volgende punten bevestigd of ingevoerd:

1. structuur in de organisatie;

Er wordt budget vrijgemaakt om een jeugdcoördinator aan te stellen. In de nabije toekomst zou deze functie eventueel kunnen worden gecombineerd met een technisch coördinator voor de seniorenafdeling (zie aldaar). Op die manier zijn de jeugdcommissieleden vrij om hun bestuurlijk aansturend en uitvoerend werk te doen, terwijl een professionele 'voetbalman' (m/v) altijd aanspreekbaar is voor trainers en begeleiders voor de technische zaken en de grote lijnen bewaakt.

2. opleiding jeugdtrainer;

Die Haghe is bekend om de kwaliteit van haar jeugdtrainer. Reeds vele jaren is het beleid om steeds meer met goed opgeleide jeugdtrainers te gaan werken. Voor de eerste elftallen per jeugdcategory is reeds een betaalde trainer aangesteld. Deze trend moet verder worden vervolgd en uitgebreid.

De minimale eisen voor trainers zijn:

- a. Gediplomeerde c.q. gekwalificeerde jeugdtrainers voor de standaardteams A- t/m D-jeugd (minimaal TCIII-jeugd of een gelijkwaardige capaciteit op basis van ervaring);
- b. Gediplomeerde c.q. gekwalificeerde jeugdtrainers voor de standaardteams E- en F-jeugd en de Mini F-teams (minimaal KNVB cursus pupillentrainer of een gelijkwaardige capaciteit op basis van ervaring);
- c. Niet-gediplomeerde jeugdtrainers/-leiders voor alle (overige) teams
Jeugdtrainers worden gestimuleerd om een trainerscursus te volgen. De kosten hiervan worden door de vereniging gedragen.

3. Training- en wedstrijdvoorzieningen.

Vanzelfsprekend dient er voor de spelers voldoende oefenmateriaal beschikbaar te zijn. Bovendien dienen er zowel voor de wedstrijden als voor de trainingen velden en kleedkamers te zijn. (zie punt 4).

4. ACCOMMODATIE EN ORGANISATIE

Clubgebouw

Het clubgebouw vervult een bijzonder belangrijke functie in het verenigingsleven. Het is enerzijds de plek waarin leden elkaar voor en na de sportprestaties in sportieve sfeer kunnen treffen. Daarnaast is de barobbrengst voor elke vereniging een financiële levensader.

Er zijn onvoldoende vrijwilligers om de barbezetting op een verantwoorde wijze te regelen en bovendien neemt dit aantal nog af. De inkomsten uit de baromzet zijn daardoor percentueel lang niet zo snel gestegen als de inkomsten uit de contributies de laatste jaren. Daar laat de vereniging veel inkomsten door liggen!

Daarom zal Die Haghe net als andere vrijwilligersorganisaties niet ontkomen aan een verdere professionalisering. Er is reeds begonnen met een vaste betaalde coördinator van de bardiensten voor twee zaterdagen per maand. Voor de overige zaterdagen is er een vacature. Deze moet zo snel mogelijk worden ingevuld, desnoods door het verhogen van de budgetten daarvoor.

Daarnaast zal het bestuur overgaan tot andere, meer verplichtende maatregelen richting de spelende elftallen en ouders. Wanneer dit niet voldoende effect sorteert, zal aan een verdere professionalisering niet te ontkomen zijn

Kleedkamers

De kleedkamers zijn om voor de hand liggende reden uitermate belangrijk om de voetbalsport te beoefenen. Op dit gebied zijn er een aantal belangrijke knelpunten:

Door de sterke groei van de vereniging is het nauwelijks nog mogelijk dat de voetballers op een rustige manier aan de wedstrijd kunnen beginnen en na de wedstrijd rustig kunnen douchen en omkleeden. Nu reeds zijn er per zaterdag twee jeugdelftallen gelijktijdig in de kleedkamer.. Daarnaast is er door de groei van de damesafdeling sterkte behoefte aan afzonderlijke kleedkamers, die niet d.m.v. een gezamenlijke doucheruimte aan een andere kleedkamer grenzen.

Teneinde een ledenstop te voorkomen wordt uitgezocht of er een mogelijkheid is tot aanbouw van kleedkamers, desnoods in de vorm van een tijdelijke voorziening. Hierover is overleg met de gemeente Den Haag gestart.

Velden

Door de genoemde groei van de vereniging is het moeilijk de diverse elftallen te laten spelen en trainen binnen het door de gemeente ter beschikking gestelde aantal velden. Dit is een zeer belangrijk punt van aandacht, immers het raakt aan de kwaliteit van het verenigingsleven en het voetbalplezier. Ook hier zal voortgaand overleg met de gemeente worden gevoerd, in eerste instantie samen met de andere verenigingen in de Belangencommissie Ockenburgh. Op dit moment wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van tijdelijke huur van omliggende velden. Op de langere termijn is deze oplossing niet afdoende, omdat op die manier de continuïteit niet kan worden gewaarborgd. Die Haghe moet dus streven naar het huren van meer velden. Deze mogelijkheid doet zich voor in het niet onwaarschijnlijke geval dat de zustervereniging minder veldruimte (kunnen) claimen. Het budget voor veldhuur dient in dat geval verruimd te worden.

5. FINANCIEN, SPONSORING PR- EN RECLAMEZAKEN

Bij de voorgaande onderwerpen is steeds sprake geweest van kostenverhogende voorstellen. Ieder van die voorstellen zal natuurlijk moeten worden gewogen op prioriteit door in eerste instantie het bestuur, die dit in haar jaarlijkse begroting ter goedkeuring voorlegt aan de Algemene Vergadering. Het zal als altijd een zaak zijn van zorgvuldig afwegen wat het zwaarst weegt. Duidelijk echter is dat er een grote behoefte is aan een toename van de aanwezige financiële middelen uit baromzet, contributies en sponsoring en reclame.

De voorgaande jaren hebben een gestage groei gezien van deze posten:

	2005	2006	2007	2008	2009 (begroting)
Contributies	47.000	53000	62.000	72.000	75.000
Baromzet	49.000	48000	55.000	58.000	60.000
Sponsoring	12.000	12000	15.000	18.000	20.000

Het totaal aan opbrengsten steeg van 2005 naar 2008 van € 108.000 naar € 148.000, een aanzienlijke groei. Die groei zal zich naar verwachting de komende jaren voortzetten. Het aantal leden zal binnen de huidige accommodatie nog iets kunnen stijgen. Tevens dient de contributie met de inflatie mee te stijgen en indien er kosten moeten worden gemaakt voor verdere professionalisering zelfs meer dan dat! Dit betekent dat voor de komende jaren zeker 5% meer aan inkomsten kan worden verworven. Wanneer de barbezetting verder wordt geprofessionaliseerd zal ook deze inkomstenbron mee kunnen stijgen met de ledentoeename.

De post sponsoring kan fors stijgen nu er veel meer reclameborden zijn geplaatst en de hoofdsponsor te kennen heeft gegeven zeker enige jaren door te gaan bij s.v. Die Haghe, terwijl ook de dames, de heren senioren-selectie en de A-jeugd nog pogingen doen eigen sponsoring te realiseren.

Tot nu toe vloeit alle sponsoring overigens in eerste instantie altijd in de verenigingskas. Voortaan zal ook doelsponsoring (bv. van een team of een afdeling) mogelijk zijn, maar deze dient altijd tot stand te komen in overleg met de sponsorcommissie en de opbrengst zal altijd direct of indirect ook aan de vereniging als geheel ten goede moeten komen.

Al met al is een inkomstenstijging van € 5.000 aan sponsoring in de komende jaren reëel.

Daarnaast kan een aantal van de genoemde wensen reeds uit bestaande begrotingsposten worden betaald. Aan het eind van het seizoen is het initiatief genomen om op de post Cluborgaan een fors deel van de kosten te besparen. Daarnaast kunnen de opbrengsten uit de Club van Honderd door een intensievere benadering worden verhoogd.

In totaal kunnen de opbrengsten de komende jaren dus omhoog. Of dat voldoende is om de hierboven genoemde zaken te realiseren zal per jaar in een verantwoorde financiële vertaling moeten worden bekeken. Het blijft een kwestie van kiezen!

De begroting voor het seizoen 2008-2009 gaat, als financiële vertaling, als bijlage bij dit stuk.

Het bestuur
s.v. Die Haghe